



# Presentación de Resultados

Cuarto Trimestre 2018

 **GRUPO ARGOS**  
Inversiones que transforman





## NOTA IMPORTANTE

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

# AÑO DE PROFUNDIZACIÓN EN LOS NEGOCIOS ESTRATEGICOS QUE SE TRADUCE EN LA MEJOR UTILIDAD NETA CONSOLIDADA EN LA HISTORIA DE GRUPO ARGOS DE COP 1,2 BILLONES

## REASIGNACIÓN DE CAPITAL



## RENTABILIDAD DEL CAPITAL



## RESULTADOS CRECIENTES

### DESINVERSIÓN EN NEGOCIO INMOBILIARIO

- ✓ Ingresos en 2018 por COP 290 mil mm
- ✓ Flujos de Caja generado por negocio inmobiliario en 2018 por COP 168 mil mm

### INCREMENTO DE INVERSIÓN POR +COP 1 BN EN LOS 3 NEGOCIOS ESTRATEGICOS

### OPTIMIZACIÓN DE ESTRUCTURA DE CAPITAL

Disminución de apalancamiento en Cementos Argos, Celsia y Opaín

Disminución indicador deuda bruta / Ebitda ajustado Grupo Argos a 1,7x  
En mínimos históricos

### GENERACIÓN DE EFICIENCIA EN COSTOS Y GASTOS

Disminución en gastos de estructura a nivel consolidado de 5% para 2018

- ✓ Histórica utilidad neta consolidada de COP 1,2 billones **(+46% A/A)\***
- ✓ Resultados a nivel separado con **crecimiento** en el **método de participación más de 7x** en 4T18 y 61% acumulado
- ✓ Utilidad neta a nivel separado de Grupo Argos para 2018 de COP 812 mil mm **(+79%)**

\* Excluyendo la venta de Compas

## FOCO EN CRECIMIENTO RENTABLE CON MEJORA A NIVEL DE EBITDA QUE SE TRADUCEN EN CRECIMIENTO DEL MARGEN A NIVEL CONSOLIDADO DE 91 pb



Resultados positivos de su gestión como holding activa  
**Ebitda consolidado 2018: COP 4 bn**  
**Margen Ebitda consolidado de 28% para 2018 +91 pb A/A**  
**Utilidad Neta consolidada 2018: COP 1,2 bn +32% A/A**



Única plataforma de energía del grupo argos, ahora fortalecida  
**2018: Desapalancamiento + Simplificación Societaria + Crecimiento**

**Utilidad Neta Controladora 2018: +53% A/A**



Eficiencias alcanzadas tangibles en los resultados

**Ebitda 2018 +8% A/A**  
**Utilidad Neta de COP 179 mil mm en 2018 vs. pérdida COP 13 mil mm 2017**



Estructura óptima con altos estándares de gobierno y balance entre activos, monedas y países

Año de avances en estructuración de proyectos para el futuro  
**Ebitda Odinsa 2018: +3% A/A**  
**Ebitda Opain 2018: +32% A/A**

# AÑO RÉCORD PARA NEGOCIO DE DESARROLLO URBANO EN TÉRMINOS DE TRANSACCIONES Y AVANCES EN BARÚ



## BARÚ

- ✓ Hitos más importante de 2018: **Venta de 12 Ha útiles** para **proyecto hotelero** y **firma del contrato** para la construcción del **hotel del proyecto Calablanca**
- ✓ **Calablanca** será operado bajo marca Sofitel. Primer hotel de lujo de una cadena internacional en Barú. Cuenta con la participación de uno de los fondos inmobiliarios más importantes del país,
- ✓ Venta de un lote para nuevo hotel de **Decameron que ha tomado decisión de duplicar su capacidad de alojamiento en la isla**

**INGRESOS POR VENTA DE LOTES 2018: COP 140 mil mm – 2,2x MÁS QUE LA MEDIA DE VENTAS ENTRE 2005 Y 2017**

## BARRANQUILLA

- ✓ Hitos más importantes de 2018: **venta de 14 Ha en bruto** (sin inversión en urbanismo) con **desarrollo estimado de hasta 192 mil m2 vendibles y 2.385 unidades de vivienda de estrato medio**
- ✓ **Utilidad en venta de más de 20% sin incluir upside adicional** si comprador decide **aumentar su desarrollo planteado** inicialmente



# UTILIDAD NETA DE LA CONTROLADORA SE MULTIPLICA POR 3 PARA EL TRIMESTRE, SOPORTADO EN UNA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO DEL HOLDING Y RENTABILIZACIÓN DE SUS INVERSIONES

## CIFRAS RELEVANTES

Estado de resultados consolidado

COP millardos	4Q - 2018	4Q - 2017	Var (%)	Dic-2018	Dic-2017	Var.(%)
① Ingresos <sup>1</sup>	3.748	3.585	5%	14.314	14.574	-2%
Costos, gastos y otros ingresos	2.959	2.946	0%	11.695	12.053	-3%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>789</b>	<b>640</b>	<b>23%</b>	<b>2.619</b>	<b>2.521</b>	<b>4%</b>
② <b>EBITDA</b>	<b>1.111</b>	<b>972</b>	<b>14%</b>	<b>3.966</b>	<b>3.905</b>	<b>2%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	30%	27%	253p	28%	27%	91p
<b>Ut. Antes de impuestos</b>	<b>505</b>	<b>363</b>	<b>39%</b>	<b>1.537</b>	<b>1.441</b>	<b>7%</b>
Impuestos	174	268	-35%	343	535	-36%
<i>Corriente</i>	130	123	6%	419	471	-11%
<i>Diferido<sup>2</sup></i>	44	145	-69%	-76	64	219%
③ <b>Utilidad neta</b>	<b>330</b>	<b>95</b>	<b>249%</b>	<b>1.194</b>	<b>907</b>	<b>32%</b>
<b>Utilidad neta controladora</b>	<b>177</b>	<b>44</b>	<b>300%</b>	<b>671</b>	<b>611</b>	<b>10%</b>
<i>Margen neto controlador</i>	5%	1%	349p	5%	4%	50p

Excluyendo impacto de Compas

Ingresos	14.314	14.171	1%
<b>EBITDA</b>	<b>3.966</b>	<b>3.752</b>	<b>6%</b>
Ut. neta	1.194	754	58%
<b>Ut. neta controladora</b>	<b>671</b>	<b>458</b>	<b>46%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	28%	26%	123p

## NOTAS

①

- ✓ Ingresos del trimestre crecen un 5%:
  - ✓ Aporte de **Cementos (+COP 60 mil mm)** con mejores resultados de regional Colombia que compensaron clima adverso en USA. Incluye ingresos por valorizaciones de propiedades de inversión por cambio en política contable a valor razonable para ajustarse a políticas de matriz
  - ✓ Aporte de **Energía (+COP 81 mil mm)** por mejores resultados de regional Colombia. Se destaca incremento en ventas al mercado no regulado e incremento en precios
  - ✓ Aporte de **Negocio de Desarrollo Urbano por (+COP 71 mil mm) tras materialización de venta de 26 ha**

②

- ✓ **Ebitda sube 14% en el trimestre.** Se destaca:
  - ✓ Aporte positivo de **Cemento (+ COP 49 mil mm)** por mayores eficiencia alcanzadas a nivel del gasto y desinversiones de activos no estratégicos
  - ✓ **Negocio de Desarrollo Urbano (+COP 99 mil mm)** por desinversión de lotes

③

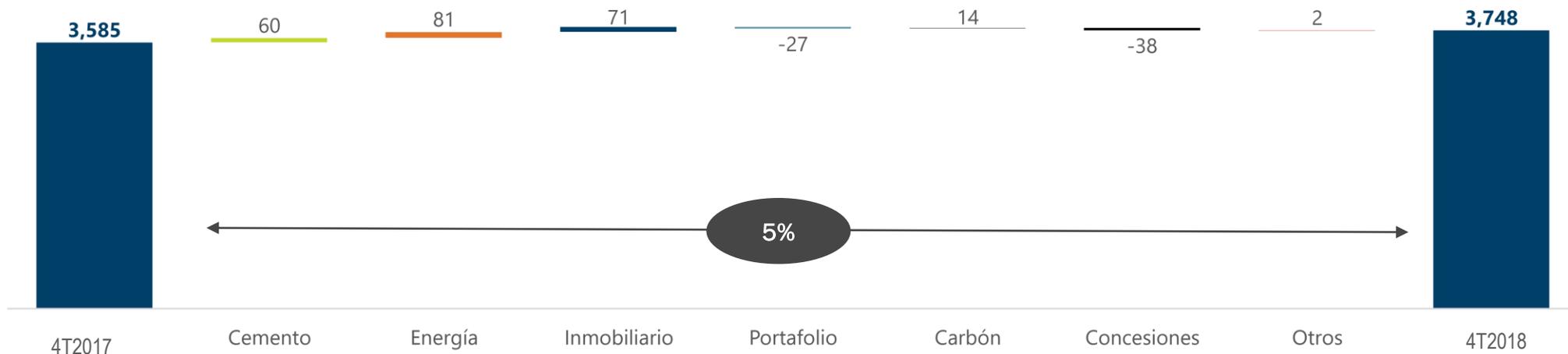
- ✓ **Utilidad neta de la controladora para** el trimestre asciende a COP 177 mil mm muy superior a los COP 44 mil mm registrados en 4T2017
  - ✓ Menor gasto de intereses financieros en Celsia
  - ✓ Menor impuesto de renta en Cementos que en 2017 registró USD 34 mm por revaloración de las pérdidas en USA como resultado de la reforma tributaria que correspondían a perdidas fiscales

**Impacto acumulado por venta de Compas:** (1) Ingresos: COP403 mil mm, (2) Costo de acciones: COP250 mil mm, (3) Ebitda: COP153 mil mm

# CEMENTOS ARGOS Y NEGOCIO DE DESARROLLO URBANO RELEVANTES EN LOS APORTES A NIVEL DE INGRESOS Y EBITDA DEL CUARTO TRIMESTRE

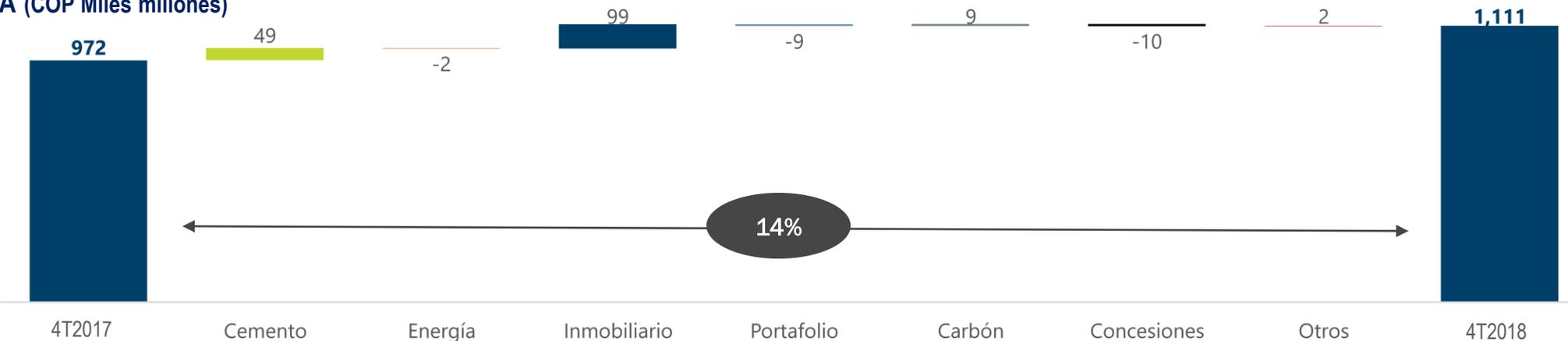
## APORTE POR NEGOCIO

### INGRESOS (COP Miles millones)



## APORTE POR NEGOCIO

### EBITDA (COP Miles millones)



# MÉTODO DE PARTICIPACIÓN INCREMENTA EN MÁS DE 7X COMO REFLEJO DE FORTALEZA DE LOS NEGOCIOS

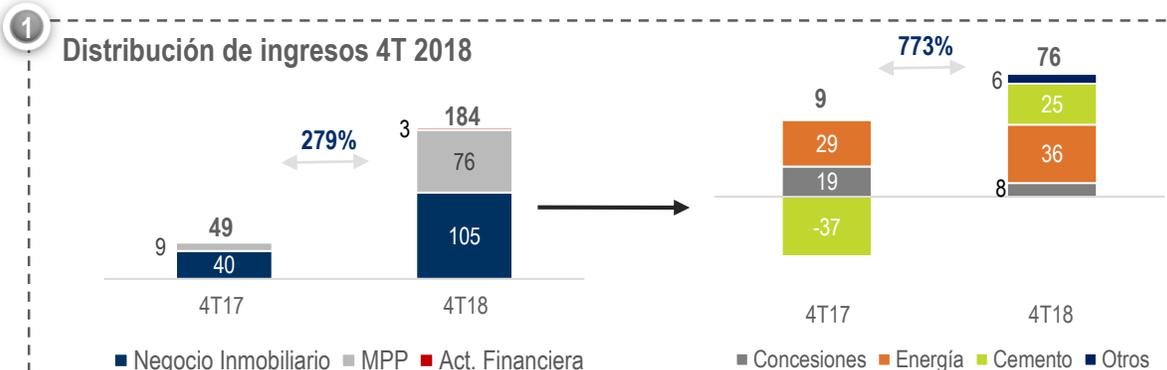
## CIFRAS RELEVANTES

Estado de resultados separado

COP miles mm

	4Q - 2018	4Q - 2017	Var (%)	Dic-2018	Dic-2017	Var.(%)
1 Ingresos	184	49	279%	1.380	1.190	16%
Costos y otros	-19	10	-287%	281	417	-33%
Gastos GA	49	50	-2%	141	165	-14%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>153</b>	<b>-11</b>	<b>1476%</b>	<b>958</b>	<b>608</b>	<b>58%</b>
2 EBITDA	173	-10	1792%	980	630	56%
Margen EBITDA	94%	-21%	11510p	71%	53%	1811p
<b>Ut. Antes de</b>	<b>126</b>	<b>-38</b>	<b>428%</b>	<b>847</b>	<b>491</b>	<b>72%</b>
Impuestos	25	-9	366%	35	39	-9%
Corriente	11	15	-24%	17	53	-69%
Diferido <sup>2</sup>	14	-24	157%	18	-15	222%
3 Utilidad neta	101	-29	451%	812	453	79%
Margen neto	55%	-59%	11392p	59%	38%	2078p

## NOTAS



- ✓ Ingresos por **MPP (COP 76 mil mm) creciendo +7x** con mayores aportes del negocio de energía y cementos
  - ✓ MPP de cemento reflejo de mejor gestión a nivel operacional
  - ✓ MPP de negocio de energía resultado de exitoso proceso de reorganización societaria y mejora en estructura de capital
- ✓ **Mayores ingresos del negocio inmobiliario por desinversión de lotes** en línea con estrategia de venta de bloques grandes de tierra



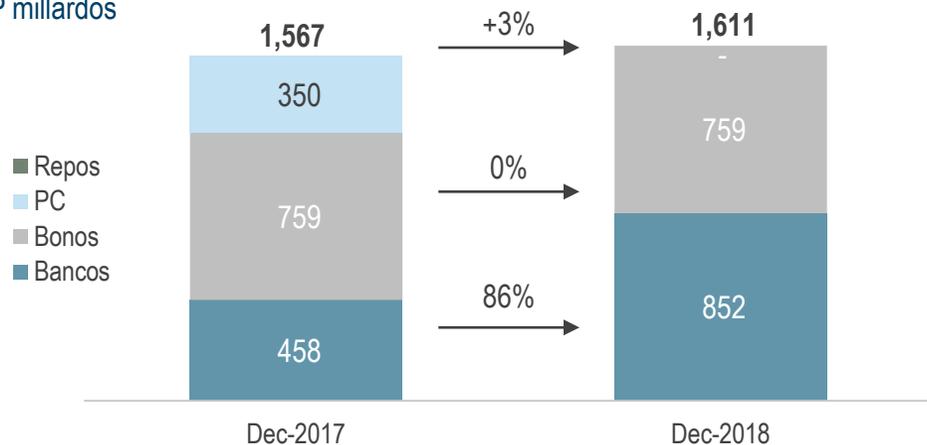
- ✓ **Gastos administrativos gestionables de Grupo Argos, decrecen 10%** para el trimestre
- ✓ **Gastos administrativos para el año decrecen 16%** en línea con estrategia de eficiencia

- 3 Utilidad neta
- ✓ **Utilidad neta crece 79% en el año** por menores gastos financieros y eficiencias tributarias

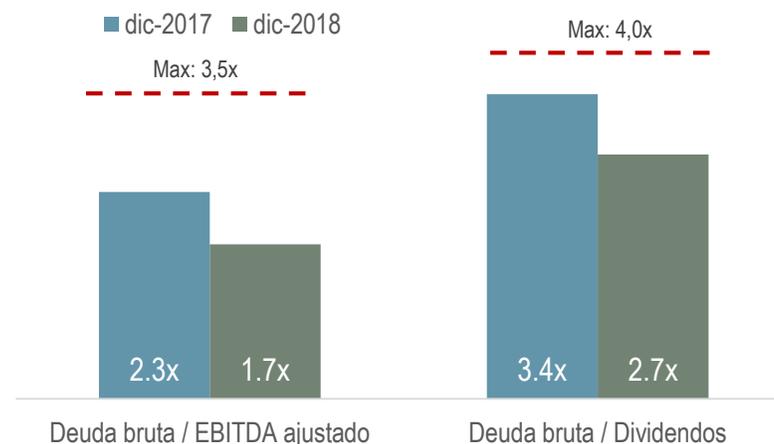
# REDUCCIÓN EN LOS INDICADORES DE APALANCAMIENTO QUE CIERRA EN 1,7x\*\*\* HISTÓRICAMENTE BAJOS

## ENDEUDAMIENTO\*

COP millardos



## INDICADORES DE APALANCAMIENTO

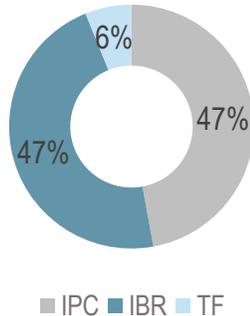


EBITDA Ajustado\*\*  
 (COP millardos):  
 • dic-2017: 679  
 • dic-2018: 944

## COSTO DE LA DEUDA\*

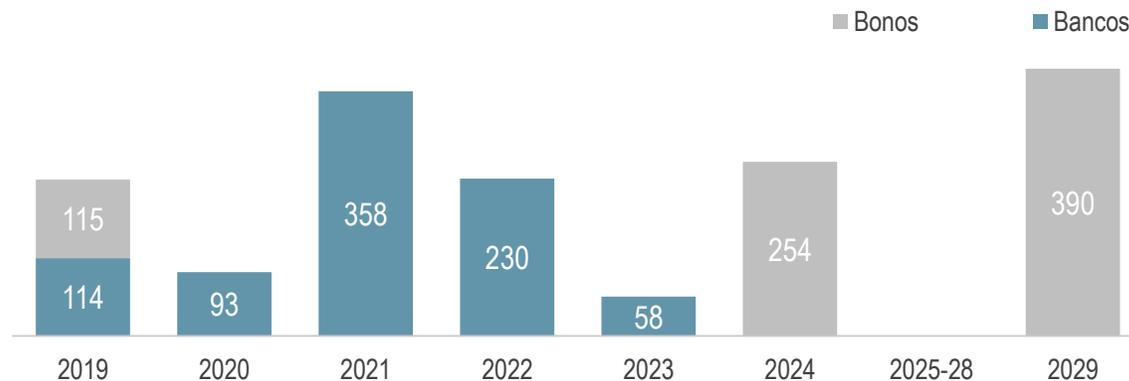


## Indexación



## PERFIL DE VENCIMIENTOS (CAPITAL)

COP millardos



\* Sólo incluye saldo de capital. Inflación vigente para el mes

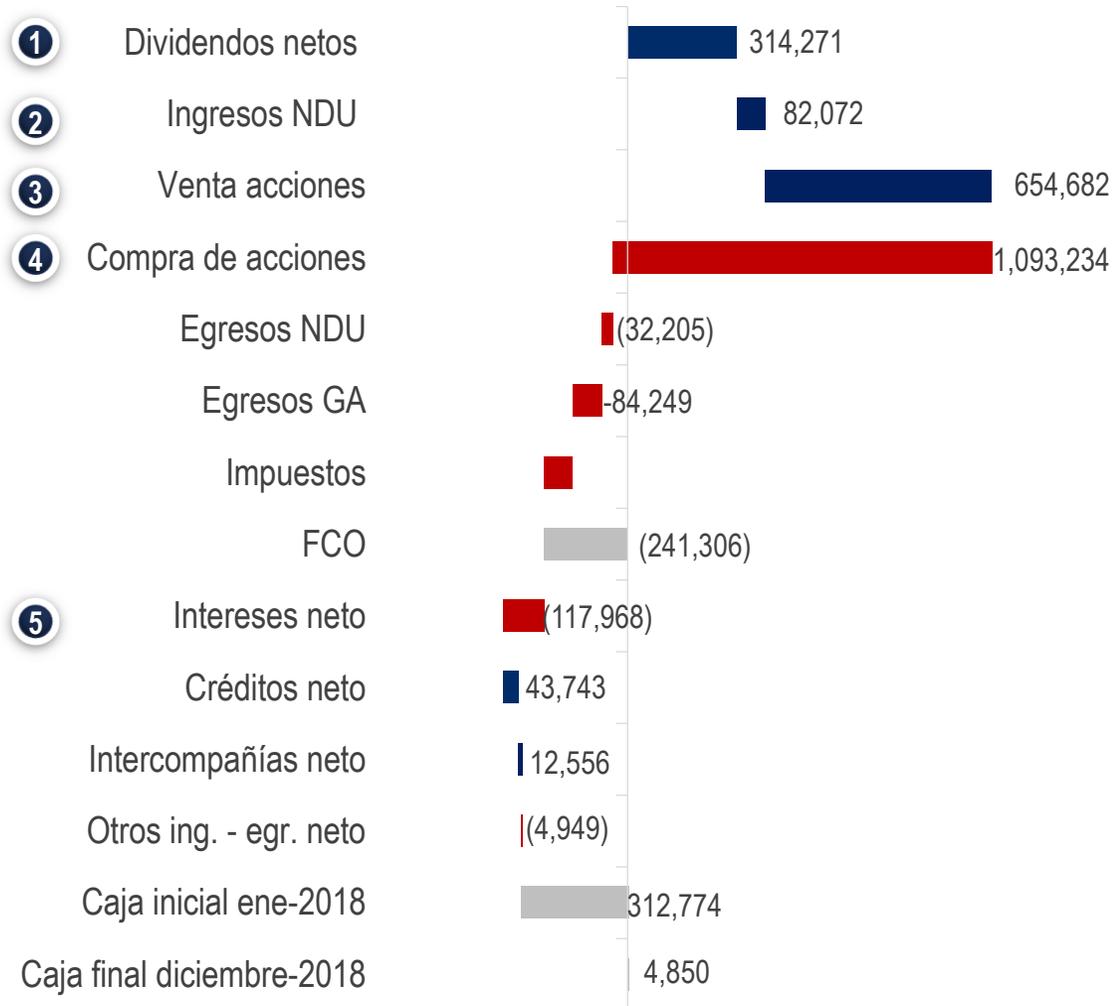
\*\*EBITDA Ajustado (metodología calificadora) = EBITDA (-) método de participación (+) Dividendos recibidos (+) Utilidad en desinversiones (-) Valorizaciones NDU

\*\*\* Deuda bruta / Ebitda Ajustado

# FLUJO DE CAJA COMO PALANCA DE FORTALECIMIENTO DE NUESTRO NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

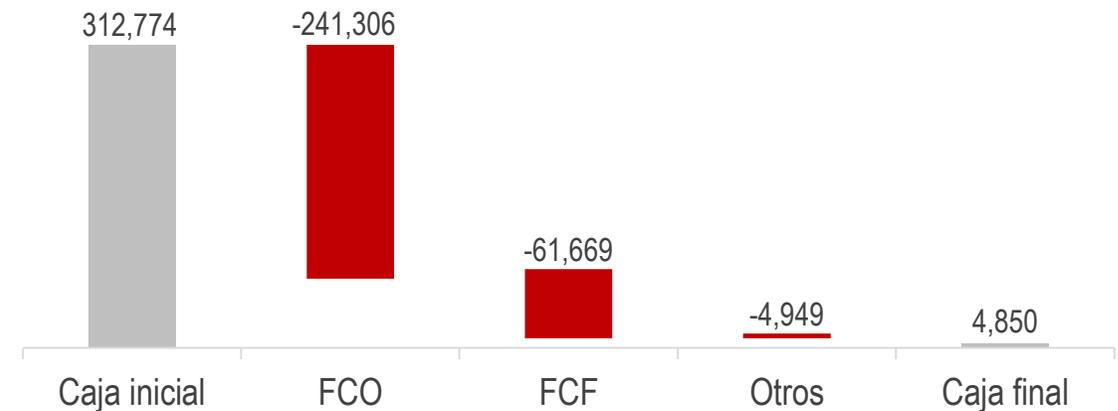
## FLUJO DE CAJA SEPARADO

COP miles mm

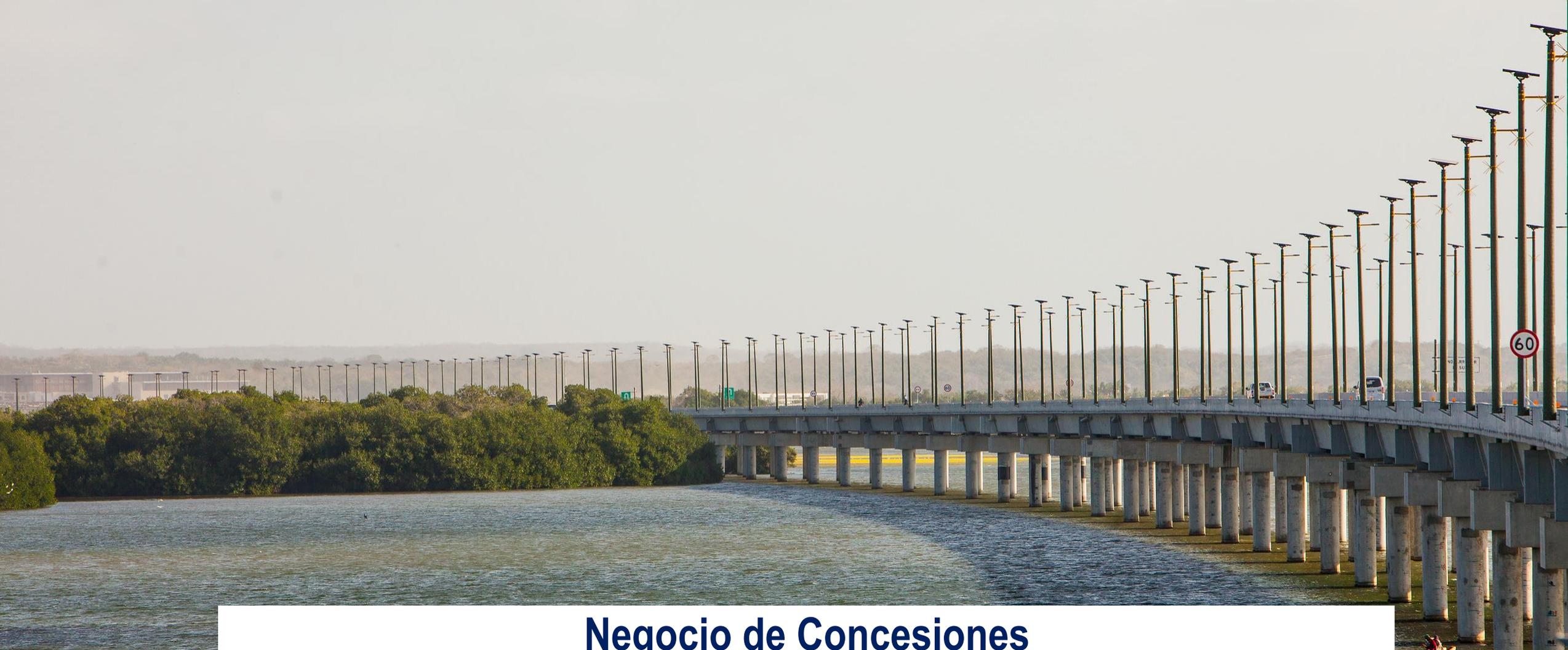


## NOTAS

- 1 Dividendos netos COP 314 mil mm
- 2 Lotes urbanizados **COP 31 mil mm**, Lotes en bruto **COP 42 mil mm**, rentas y otros **COP 8 mil mm**
- 3 Venta acciones de Epsa: **COP 655 mil mm**
- 4 Compra acciones de Celsia: **COP 783 mil mm**  
 Compra acciones CemArgos: **COP 295 mil mm**  
 Compra acciones Odinsa: **COP 3 mil mm**
- 5 Gastos financieros **COP 124 mil mm**, rendimientos financieros **COP 6 mil mm**

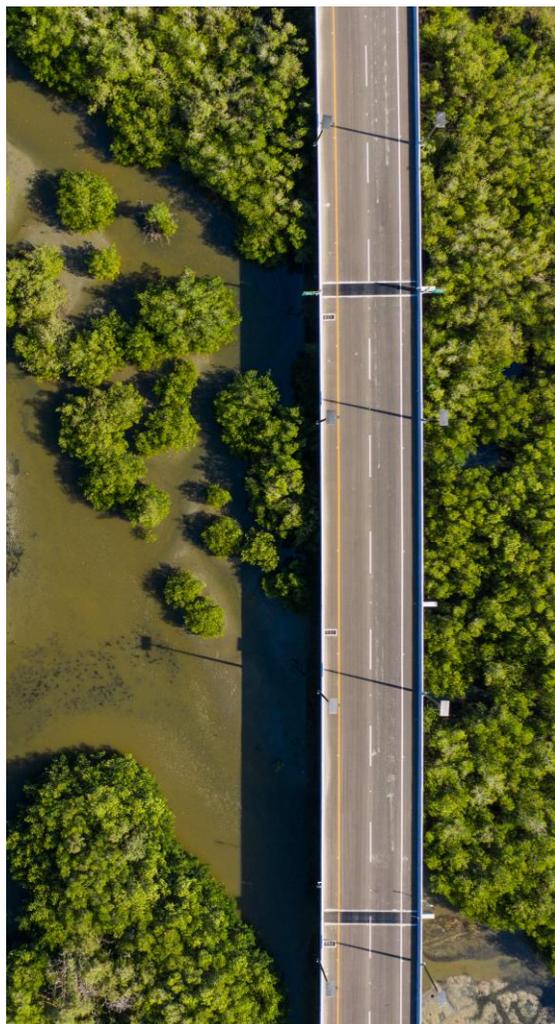


\*Incluye restitución aportes Pactia por COP 97,900



## Negocio de Concesiones

# RESULTADOS OPERACIONALES IMPULSADOS POR CRECIMIENTO EN TRÁFICO DE PASAJEROS EN AMBOS AEROPUERTOS



4T18 consolidado

Ingresos  
COP 201 mil millones

EBITDA  
COP 119 mil millones

→ Margen  
59%

Utilidad neta  
COP 16 mil millones

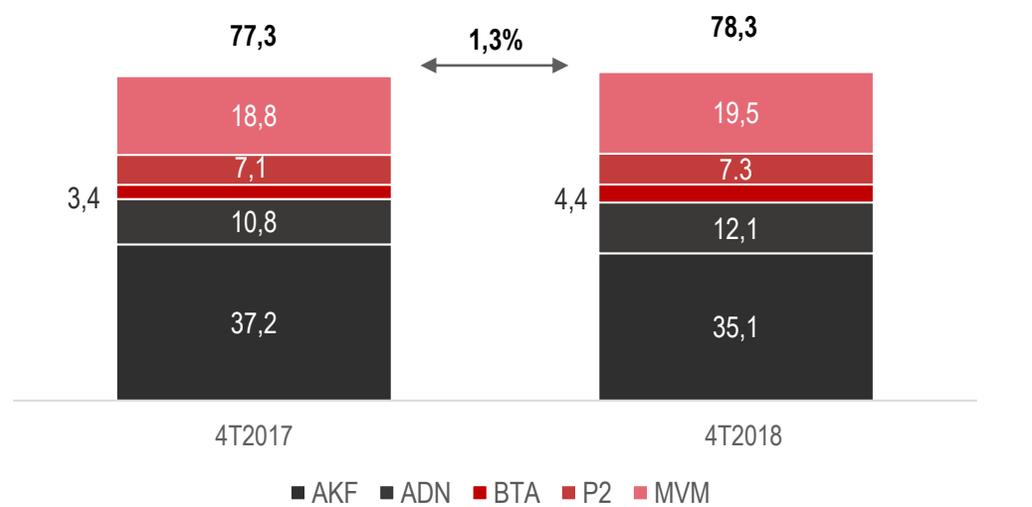
## DESTACADO DEL TRIMESTRE

- **Crecimiento en tráfico de pasajeros**
  - **Opáin cierra 2018 con 32,7 mm de PAX, creciendo 6% aprox. 2x crecimiento del PIB**
  - **Quiport cierra 2018 con 5,2 mm de PAX, creciendo 7% aprox. 4,4x crecimiento del PIB**
- **Avance de obra de Pacífico 2 de 59%** a diciembre, 8% por encima de cronograma
  - Ejecución de obra en 2018 de COP 537 mil millones. Aportes de capital de Odinsa por COP 93 mil millones
  - 2 de las 5 unidades funcionales en operación
- **Avanzó en estructuración de proyectos** que se encuentran en etapa de factibilidad y prefactibilidad:
  - Plan de expansión de infraestructura aeroportuaria de Bogotá
  - Nuevo aeropuerto de Cartagena
  - Vía Perimetral de la Sabana en Bogotá

# CUARTO TRIMESTRE DE 2018 CON DINÁMICA POSITIVA EN TRÁFICOS DE CONCESIONES AEROPORTUARIAS QUE ALCANZAN LOS 38 MILLONES DE PAX

## TRÁFICO VEHICULAR PROMEDIO DIARIO 4T2018

Miles de vehículos



### AKF

Tráfico total de vehículos en 4T18 de 3,2 millones disminuyendo -6% por avance de obras de Pacífico 3 que afectan flujo entre Antioquia y el Eje Cafetero

### ADN + BTA

Recuperación del tráfico en ADN del 12% por mayor actividad turística  
 BTA registra incremento en tráfico de 28% ya que en 2017 había estado afectado por reparaciones en la vía que se normaliza para 2018

### Pacífico II

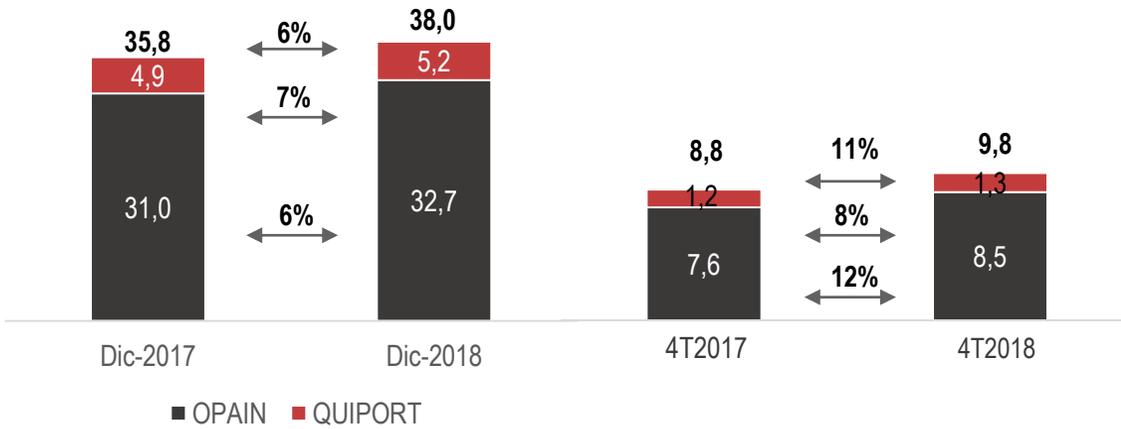
Incremento en tráfico de 3% en 4T18 por avance de obra que se encuentra en 59% superando cronograma de obra, en donde se resalta variaciones positivas impulsado por vehículos de tráfico pesado

### MVM

En 4T2018, el tráfico total alcanzó 1,8 millones de vehículos, creciendo 4% A/A

## TRÁFICO AEROPUERTOS

Millones de pasajeros (PAX)



### Aeropuerto El Dorado

- ✓ Movimiento total de pasajeros en El Dorado en 4T18 de 8,6 millones, crece 12% frente a 4T17 que se vio afectado por paro de pilotos de Avianca
- ✓ Tráfico de pasajeros internacionales crece +12% en 4T18
- ✓ Tráfico de pasajeros nacionales crece 12% en 4T18

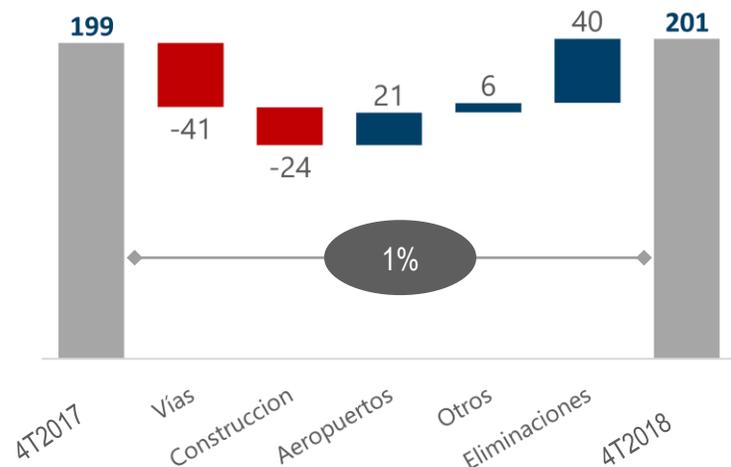
### Aeropuerto Quito

- ✓ Reactivación económica del país con efecto positivo sobre tráfico internacional
- ✓ Variación positiva del 8% en pasajeros durante el trimestre, al registrar 1,3 millones
- ✓ Recuperación de operaciones domesticas (+11%)
- ✓ Tráfico internacional continúa su tendencia positiva (552 mil PAX para 4T18 + 5% A/A) como resultado de nuevas frecuencias

# INGRESOS ESTABLES Y EBITDA CRECIENTE AL NORMALIZAR 2017 CON LAS REVERSIONES DE PROVISIONES EN AKF Y ADN

## INGRESOS

COP miles millones

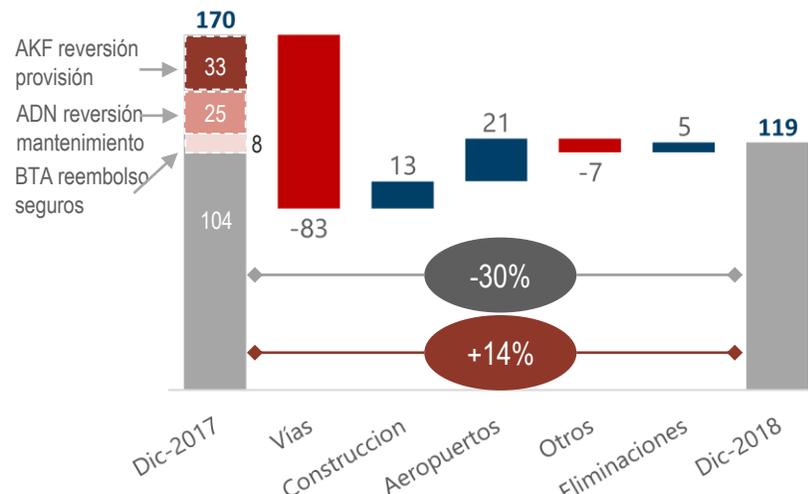


Ingresos estables (+1% A/A):

- **Ingresos P2 +39% A/A**, como resultado de mayor actividad de construcción y mayor ingreso financiero asociado al avance en obra del activo
- **Aporte positivo en ingresos de concesiones aeroportuarias +COP 21 mil mm.** Mayor aporte por método de participación especialmente de Opáin por mejor resultado neto del ejercicio
- Disminución de ingresos en concesiones viales en AKF, Green Corridor, MVM asociados principalmente a menor ingreso por construcción

## EBITDA

COP miles millones

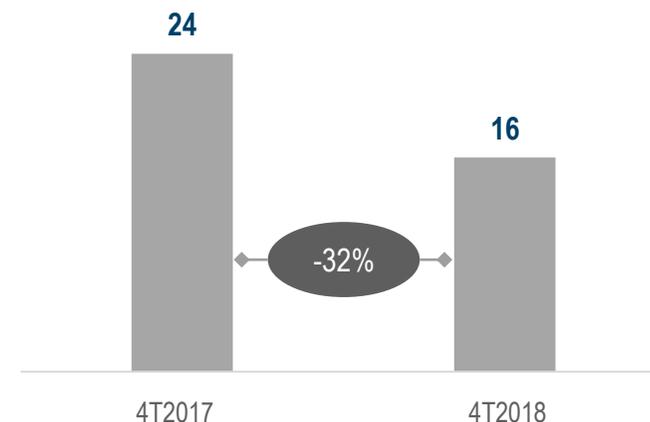


Disminución en el Ebitda por:

- **Menor Ebitda de AKF** ya que en mismo periodo de 2017 **reversó la provisión de un gasto por COP 33 mil mm** relacionados con los costos asociados a la estación de pesaje La María
- **Mayores gastos en AKF por honorarios de tribunal de arbitramento** y de Green Corridor para obtener Project completion
- En 4T17 se **reverso provisión de mantenimiento en ADN por ~COP 25 mil mm**, y en BTA se recibió **reembolso de seguros** por impacto en obras en 2016 de **~COP8 mil mm**

## UTILIDAD NETA

COP miles millones

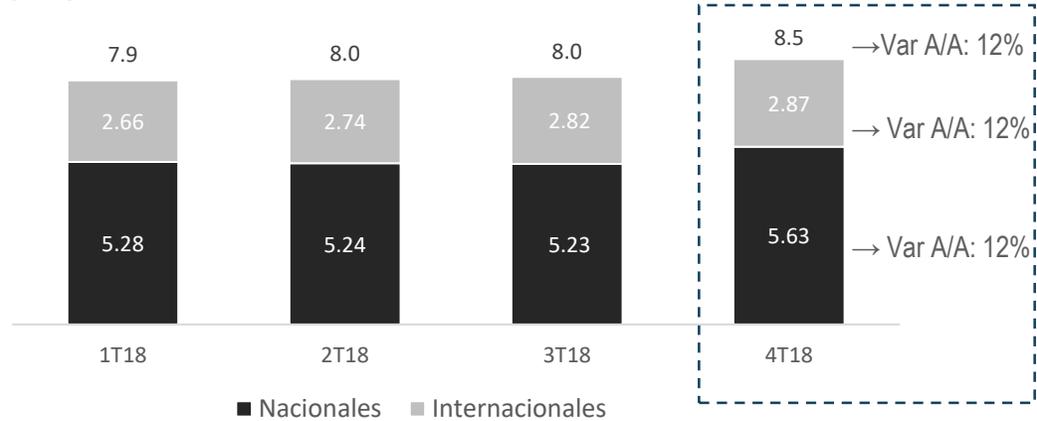


Disminución en la utilidad neta por:

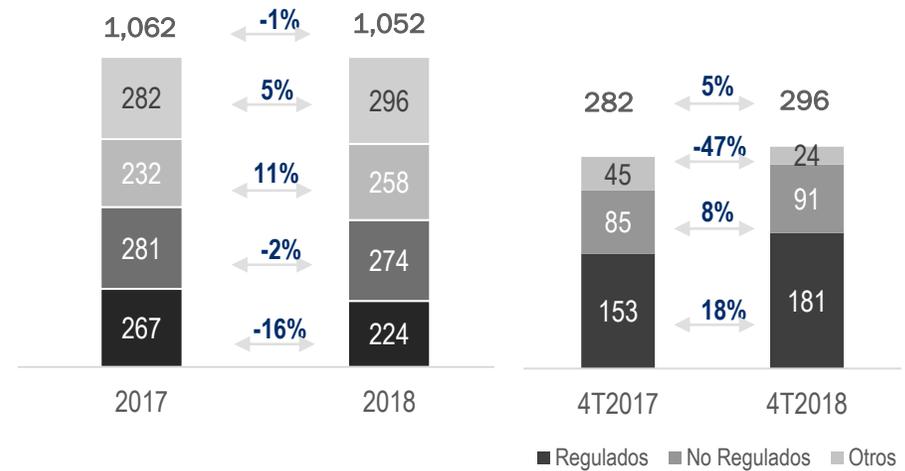
- **Producto de mayores gastos no recurrentes** (Project completion certificate de Green Corridor + Tribunal de arbitramento AKF)
- Base de 2017 afectada por hechos no recurrentes: en AKF, ADN y BTA

# RESULTADOS DE OPAIN SOPORTADOS EN CRECIMIENTO DE TRÁFICO. LA AMPLIACIÓN DE ZONAS COMERCIALES COMIENZAN A MOSTRAR MEJORA EN INGRESOS NO REGULADOS, QUE CRECEN UN 8%

PASAJEROS  
MILLONES PAX

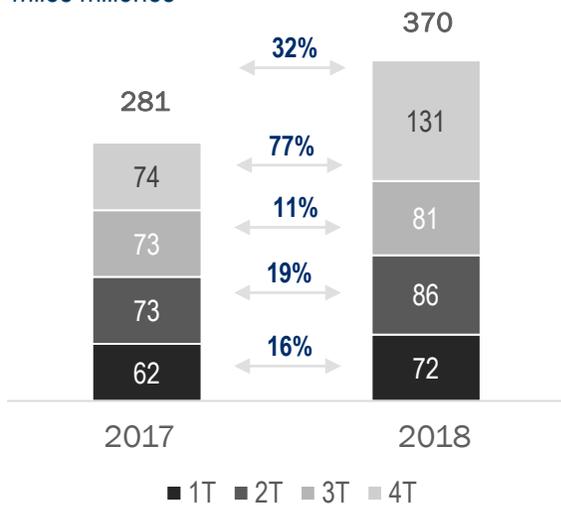


INGRESOS (Regulados + No Regulados)  
COP miles millones



**Aumento** en los ingresos por:  
**Incremento en Pax domésticos e internacionales**  
**Incremento en Ingresos no Aeronáuticos (+8%)** beneficiados por la entrada en funcionamiento de las obras de ampliación.

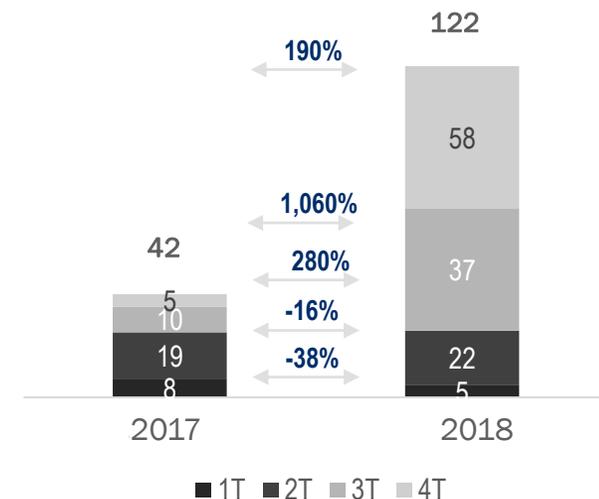
EBITDA  
COP miles millones



**Aumento** en el EBITDA por:

- Pago de vigencias futuras por parte del estado a la concesión que hace parte del contrato de concesión por COP 60 mil mm
- Ampliación de zonas comerciales con mejora en ingresos no regulados con impacto positivo en Ebitda

UTILIDAD NETA  
COP miles millones



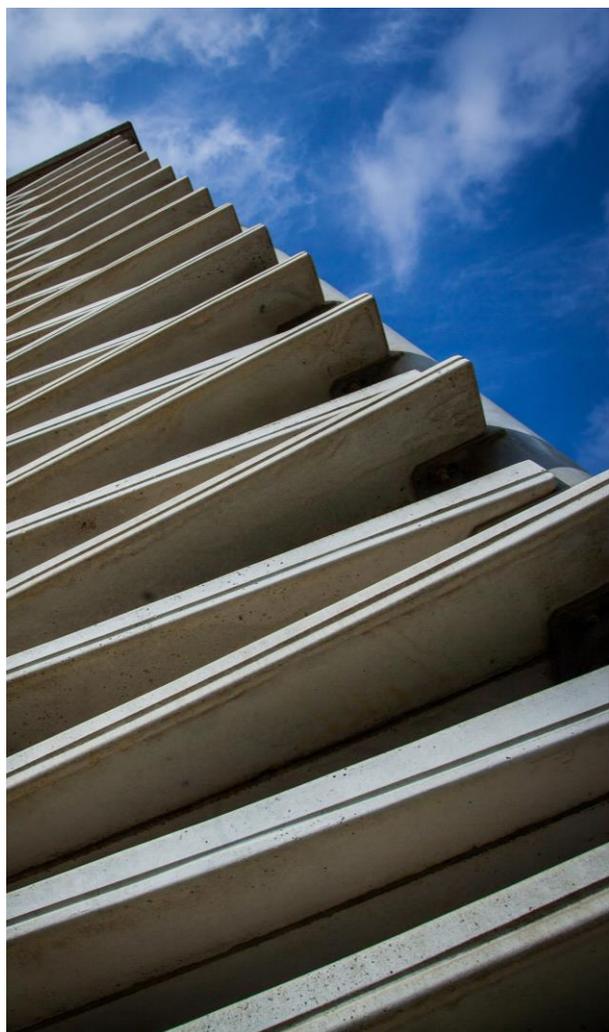
**Aumento significativo** en la utilidad neta por:

- Mejores resultados operacionales
- Pago por vigencias futuras de COP 60 mil mm



**Negocio de Cemento**

## FOCO EN OPTIMIZACIÓN DE FLUJO DE CAJA PARA REDUCIR INDICADORES DE APALANCAMIENTO QUE PASA DE 4,6x\* EN DICIEMBRE DE 2017 A 3,7x\* PARA FINALES DE 2018



### 4T2018

INGRESOS  
COP 2,1 bn

EBITDA  
COP 413  
mil millones

→ Margen  
19,6%

Resultado Neto  
COP 52 mil millones

### DESTACADO DEL TRIMESTRE

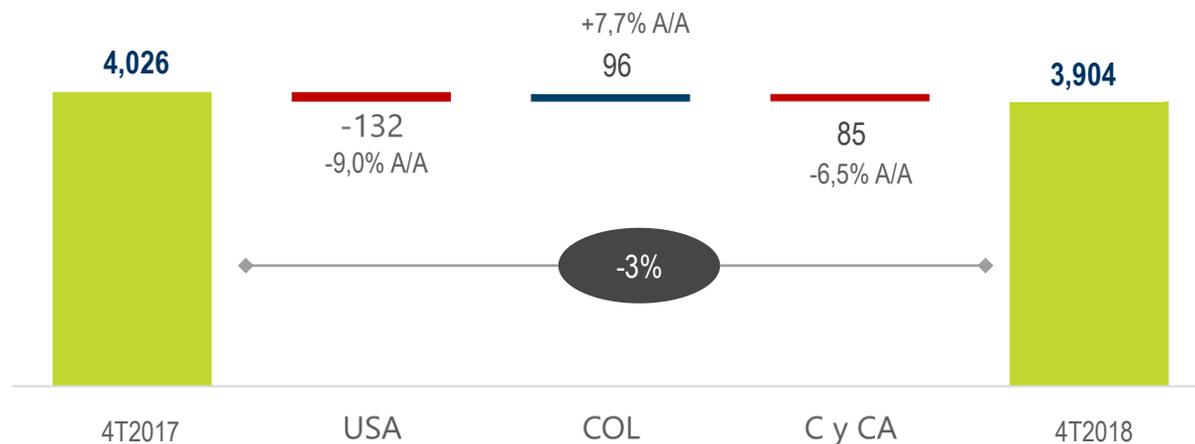
- Resultados del programa BEST
  - **Desinversión de 2 plantas de RMC** en USA por **USD 34 mm**
  - **Desinversión de real estate en Colombia** por **USD 3,8 mm**
  - **Transferencia de activos de autogeneración en planta Cairo** por **USD 9,5 mm**
  - **Gastos de administración y ventas -8,4% A/A**
  - **Mejora en capital de trabajo en 7 días** a Diciembre 2018 generó **COP 222 mil mm de caja adicional**
- **Argos One** operativo en Colombia, EE. UU., Panamá, Honduras y República Dominicana
  - 59% de las ordenes de Cemento y 30% de las ordenes de concreto en Colombia
- Indicador de **apalancamiento de 3,74x deuda/Ebitda** señal del **compromiso en términos de eficiencia, desapalancamiento y rentabilidad**

\* Deuda neta / (Ebitda + Dividendos)

# TRIMESTRE CON MEJORA EN LA DEMANDA DE COLOMBIA QUE CONFIRMA TENDENCIA DE RECUPERACIÓN DEL MERCADO IMPULSADO POR OBRAS CIVILES +25,4% A/A\*

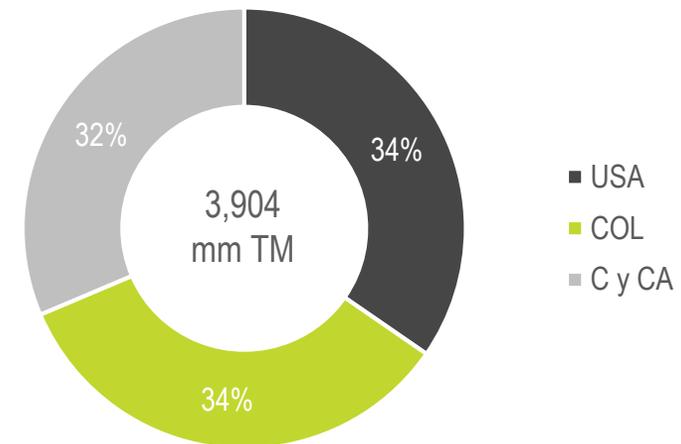
## VOLUMEN DE CEMENTO

(miles de ton)



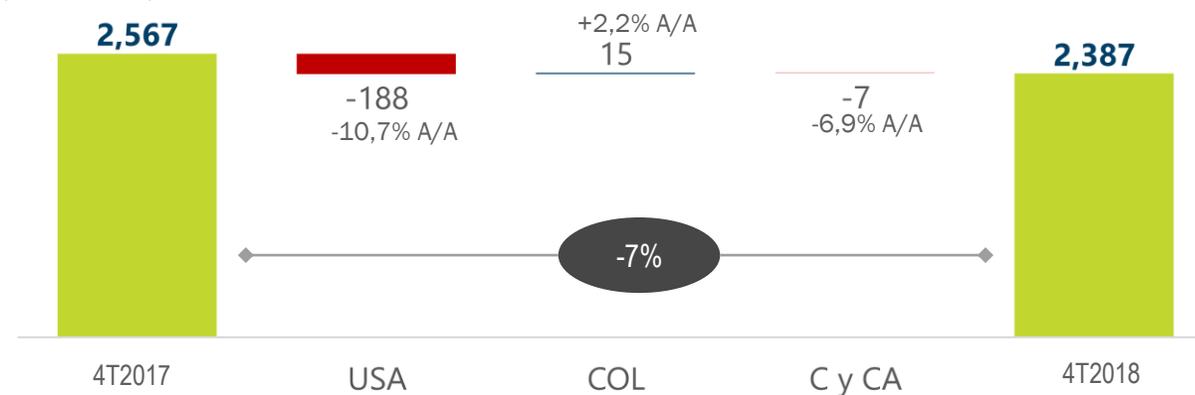
## VENTAS DE CEMENTO

4º trimestre de 2018



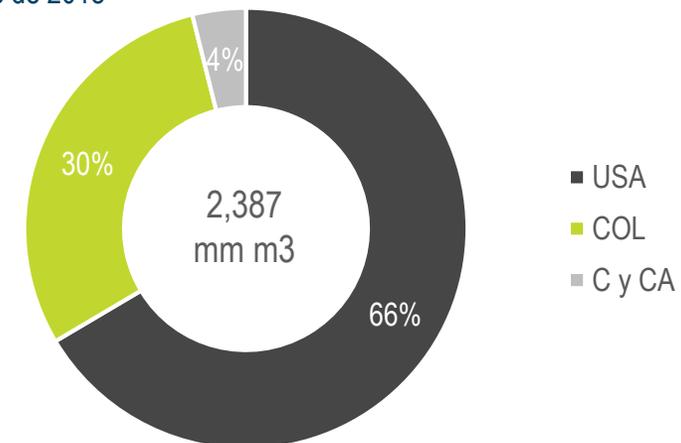
## VOLUMEN DE CONCRETO

(miles de m3)



## VENTAS DE CONCRETO

4º trimestre de 2018

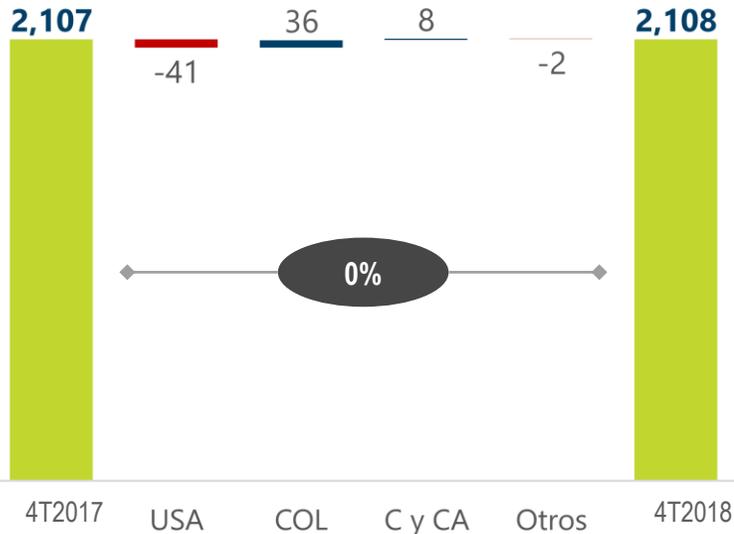


\* A noviembre de 2018

# MAYORES VOLUMENES EN COLOMBIA QUE MUESTRAN TENDENCIA POSITIVA IMPULSAN RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE

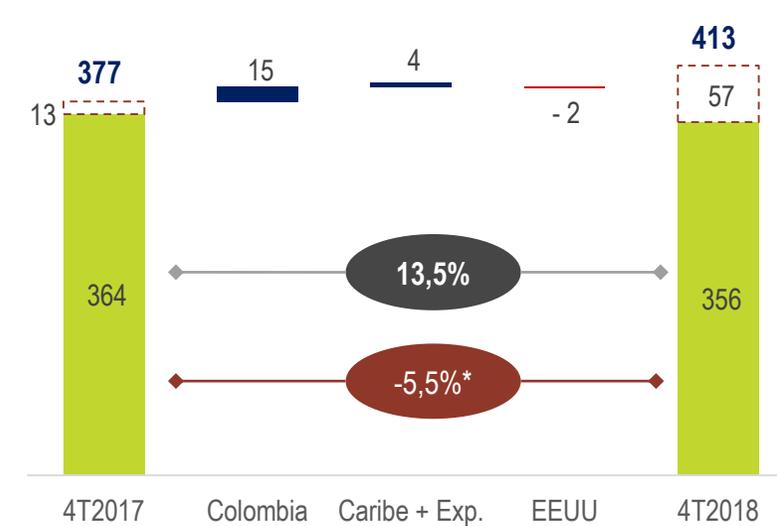
## INGRESOS

COP miles millones



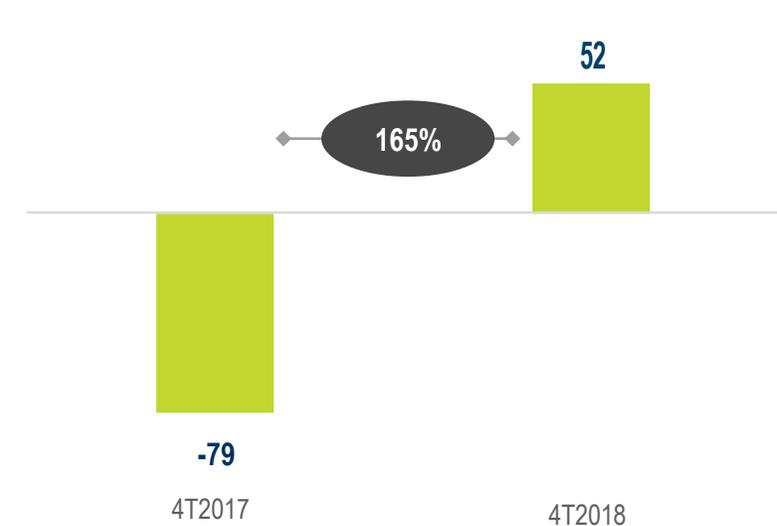
## EBITDA

COP miles millones



## UTILIDAD NETA

%



### Ingresos estables por:

- **Disminución** en el **volumen consolidado de cemento y concreto** (-3% A/A y -7% A/A respectivamente), debido a las condiciones climáticas en USA y cierre de planta de Martinsburg por 43 días
- Se resalta mejor desempeño de regional Colombia con mejora en **volúmenes de cemento y concreto, que lleva ya 5 meses consecutivos con crecimiento en demanda**
- **Mayores despachos de concreto a proyectos de infraestructura** y obras civiles en Colombia con crecimiento de doble dígito por 8 meses consecutivos donde Argos ha demostrado liderazgo

### Disminución en el Ebitda Ajustado por:

- **Incremento en el precio de energéticos a nivel consolidado de 11%** (USD 2 / ton) en Colombia y Puerto Rico. Se resalta disminución del costo en energéticos en USA en 4T de 2,3%
- **Ebitda estable en USA** a pesar de que en 2017 sumaba el ebitda del negocio de bloques de concreto
- **En Colombia Ebitda ajustado** (eliminando ebitda de desinversiones) estuvo impactado por mayor costo de energéticos
- Centro América a nivel consolidado estable por balance de portafolio

### Incremento en Utilidad neta:

- Que en 4T17 se vio impactado por gastos no recurrentes asociados al programa BEST (COP 6 mil mm) e impuesto diferido por reforma tributaria en USA (USD 34 mm)

\* EBITDA ajustado para YTD de 2017 excluye pagos de indemnización no recurrentes relacionados con el programa BEST (COP 44 Bn)

\* EBITDA ajustado YTD 2018: excluye los pagos de indemnización no recurrentes relacionados con el programa BEST (COP 10 Bn), la multa impuesta por la Superintendencia de Industria y Comercio (COP 74 Bn) y la venta de centrales eléctricas en Colombia (COP 79 mil mm 1T18, COP 27 mil mm 4T18) y la venta de 2 plantas de RMC en USA (USD 15.6M)



## **Negocio de Energía**

# CELSIA CONTINÚA AVANZANDO EN LA SIMPLIFICACIÓN DE ESTRUCTURA CON TRANSFERENCIA DE ACTIVOS A EPSA. SE FORTALECE VEHICULO DE INVERSIÓN CON FOCO EN RENOVABLES Y DISTRIBUCIÓN



## 4T2018

### INGRESOS

COP 906 Mil mm ↑ 10% (A/A)

### EBITDA

COP 316 Mil mm → Margen 35%  
2,3% (A/A)

### Resultado Neto

COP 108 mil mm

Para Controladora

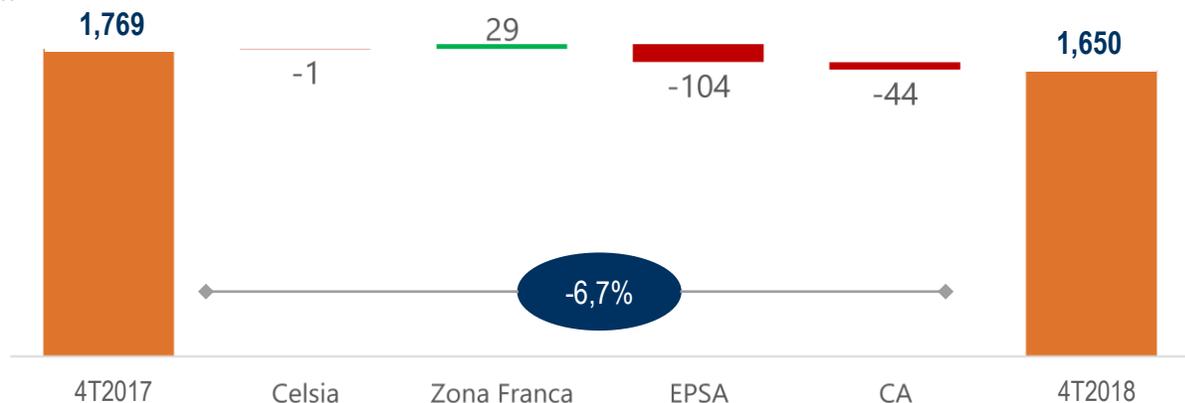
COP 64 mil mm

## DESTACADO DEL TRIMESTRE

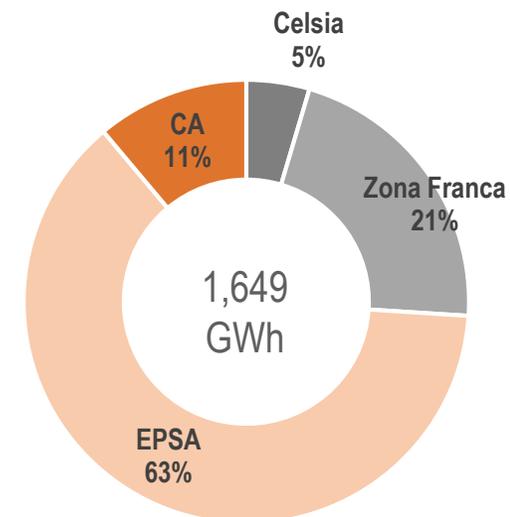
- Junta directiva de EPSA aprobó compra de activos de Merilétrica a Celsia por valor de COP 720 mil mm
- Racional
  - **Optimización operacional y financiera** de EPSA y Celsia. **mejora de flujo de caja consolidado de Celsia** con ahorros anuales de **COP 26 mil mm**
  - EPSA con **mayor participación en el mercado eléctrico colombiano, diversificando geografías y tecnologías**
- **Adjudicación de Toluviejo**, que se agrega a plan 5 Caribe con inversión aproximada de USD 70,5 mm
- **Segundo tramo de bonos verdes por COP 70 mil mm**, completando COP 140 mil mm
- Inicia Celsia Solar Bolívar: 8,6MW

# INCREMENTO EN VENTAS AL MERCADO NO REGULADO EN COLOMBIA DEL 11% SOPORTADO EN UNA ACTIVA GESTION COMERCIAL

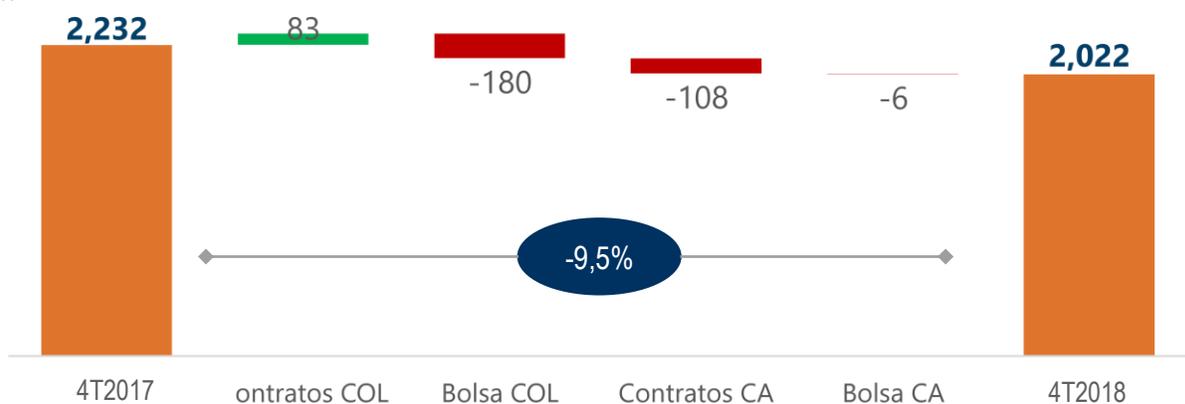
GENERACIÓN GWh



COMPOSICIÓN DE LA GENERACIÓN



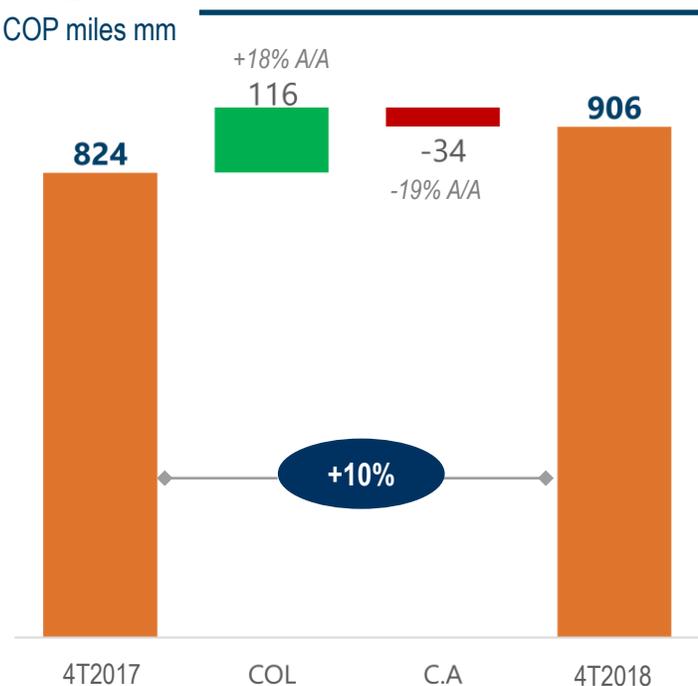
VARIACIÓN DE LAS VENTAS DE ENERGÍA GWh



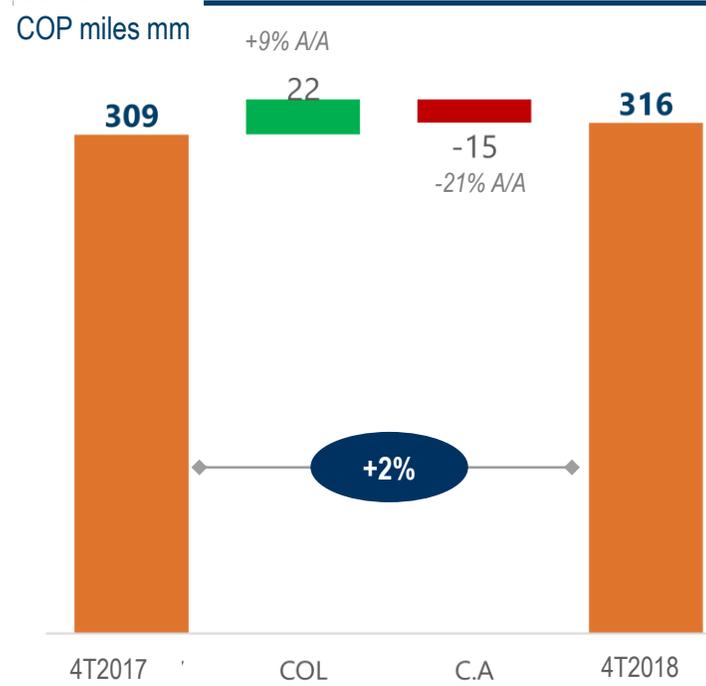
- ✓ Ventas de energía disminuye 9,5%, se resalta **mayores ventas en contratos en Colombia**
- ✓ **Generación decrece 7% por:**
  - ✓ **Menor aporte de EPSA por estrategia comercial**
  - ✓ **Generación térmica en Colombia aumentó 9%** debido al mayor requerimiento de Zona Franca por las restricciones que se presentan en la Región Caribe
  - ✓ Disminución en la generación en Centro América por menor requerimiento de despacho de Cativá y culminación de algunos contratos de potencia y energía de la misma planta
- ✓ **Precio de la energía en bolsa promedio en 4T18 = 138 \$/kWh (+14% A/A). Precio promedio de contratos que atienden el mercado regulado = 192 \$/kWh (+8% A/A)**

# EL EBITDA CONSOLIDADO ALCANZÓ COP 316 MIL MILLONES (+2% A/A), EL MAYOR EBITDA TRIMESTRAL REGISTRADO EN LOS ÚLTIMOS 4 AÑOS

INGRESOS  
COP miles mm



EBITDA  
COP miles mm



UTILIDAD NETA CONTROLADORA  
%



**Aumento** en ingresos:

- **En Colombia** los ingresos sumaron COP 906 mil mm (+10% A/A) explicado:
  - Ventas en el spot (+23% A/A). Mayores requerimientos de generación de seguridad de Zona Franca Celsia
  - Aumento del precio spot (14%)
  - Mercado no regulado (11% vs 6% del sistema)
  - Negocio de T&D +14% con aporte de Plan 5 Caribe
- **Disminución de ingresos en CA del 19%** por terminación de contratos de Cativa

**Aumento** en Ebitda por:

- **Costo de ventas consolidado de COP 616 mil mm (+12% A/A)**. En Colombia +20% A/A por mayor precio del GNL
- Colombia ebitda de COP 262 mil millones (+9% A/A), representando el 83% de Ebitda consolidado soportado en:
  - Ingresos de T&D
  - Mayores volúmenes y precios en las ventas de energía en contratos

**Aumento** en la utilidad de la controladora por:

- Implementación exitosa de la estrategia frente a la simplificación de la estructura
- Eficiencia a nivel de gastos financieros
- Optimización tributaria por:
  - COP 44 mil millones por beneficios de ley 1715
  - Ingreso del impuesto diferido de COP 35 mil mm por recálculo del impuesto diferido pasivo



## Negocio Inmobiliario

## DESINVERSIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PARTE DE PACTIA PARA CUMPLIR CON SU POLÍTICA DE INVERSIÓN


 GRUPO ARGOS  
 Desarrollo  
 Urbano

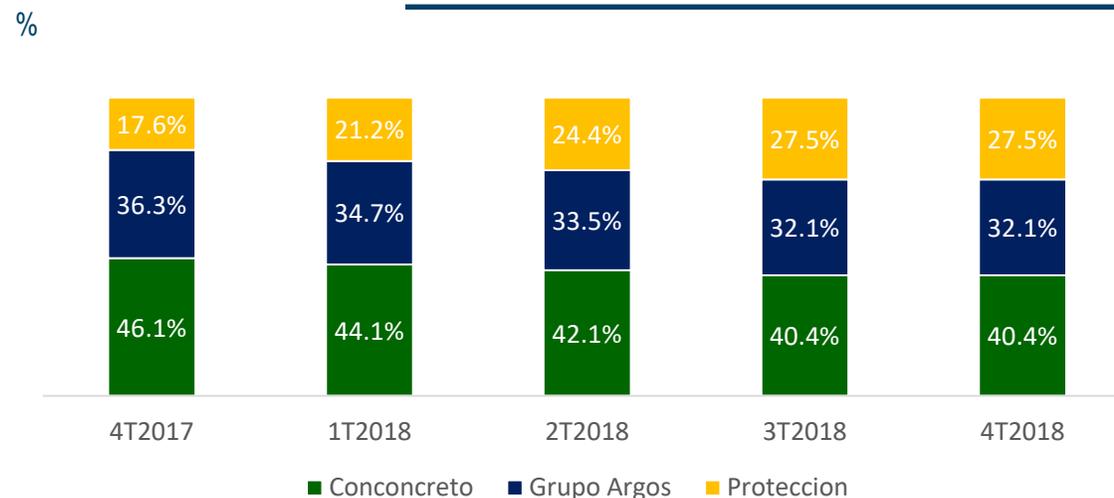

- Durante el trimestre se materializaron dos negocios importantes: se vendieron 12 Ha en Barú para un proyecto hotelero y 14 Ha en Barranquilla para vivienda. Estos dos hitos son producto de más de un año de gestión.
- La escrituración de estos negocios permitió que se registraran COP 190 mil millones de ingresos que incluyen escrituraciones por COP 124 mil millones, correspondientes a 291 mil m<sup>2</sup>.
- El flujo de caja para el 4T18 de COP 131 mil mm, que incluye COP 86 mil mm de la restitución de aportes realizada por Pactia de la venta de los activos de Viva


 PACTIA

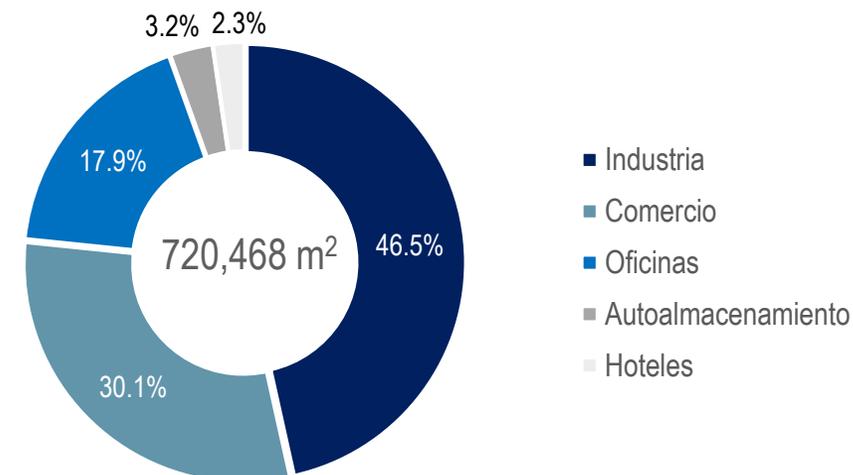

- Se llevó a cabo la restitución de aportes por COP 268 mil mm producto de la desinversión de Viva Villavicencio, Viva Sincelejo, y San Pedro Plaza
- Inicia operaciones del Centro Comercial El Ensueño, ubicado en Bogotá y que adiciona ~40,000 m<sup>2</sup> de GLA
- Inicia operaciones hotel Ibis Itagüi, ubicado en Medellín, y que adiciona 3mil m<sup>2</sup> de GLA

# GLA CIERRA EL AÑO EN 720 MIL M<sup>2</sup> CON ENTRADA EN OPERACIÓN DE CENTRO COMERCIAL EL ENSUEÑO EN BOGOTÁ QUE SUMA 40 MIL M<sup>2</sup>

## PARTICIPACIÓN EN PACTIA



## GLA m<sup>2</sup>



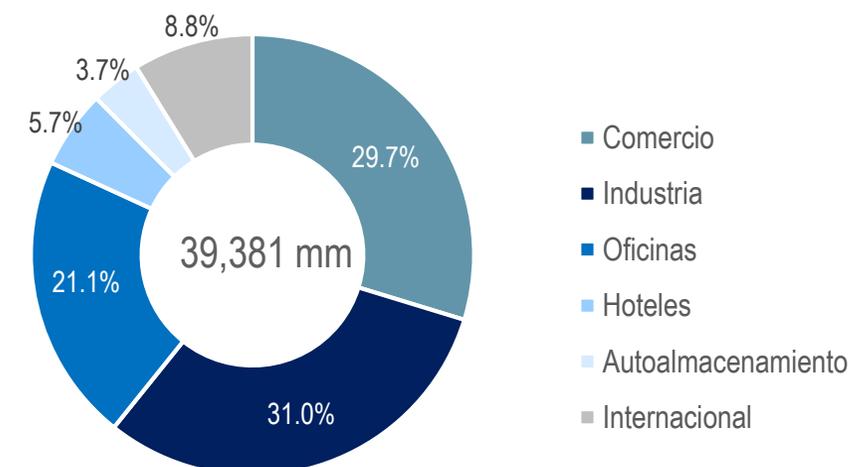
## INGRESOS Y NOI

COP millones

	4T2018	4T2017	Var.(%)	Dec-18	Dec-17	Var.(%)
Ingreso Bruto Efectivo	63,122	68,316	-8%	276,914	223,963	24%
Costos Operativos	23,741	24,438	-3%	85,787	70,472	22%
Ingreso Neto Operativo	39,381	43,878	-10%	191,127	153,492	25%
Ebitda Consolidado	23,256	28,932	-20%	130,654	107,198	22%
Margen Ebitda	37%	42%	-551 pb	47%	48%	-068 pb

## NOI

COP mm





**Sostenibilidad**

## ORO, PLATA Y BRONCE PARA GRUPO ARGOS, CEMENTOS ARGOS Y CELSIA EN EL ANUARIO DE SOSTENIBILIDAD DE ROBECOSAM

**Sexto año consecutivo en el que Grupo Argos y Cementos Argos forman parte de este anuario y la tercera ocasión en la que Celsia es incluido.**



### Distinciones

- **Grupo Argos:** Es la compañía más sostenible del mundo en el sector de materiales de construcción, según el Índice de Sostenibilidad Dow Jones.
- **Cementos Argos:** Es la tercera cementera más sostenible del mundo y forma parte del Índice Mundial de Sostenibilidad Dow Jones, desde hace 6 años.
- **Celsia:** Compañía de electricidad pionera en la incorporación de energías renovables en Colombia y Centroamérica, es la única colombiana entre las 7 mejores compañías mundiales del sector energético.

## AVANCES CONCRETOS EN ASUNTOS ESG

### DIMENSIÓN ECONÓMICA



#### GOBIERNO CORPORATIVO:

- 100% Asistencia a Junta Directiva en 2018
- 43% de miembros mujeres en la Junta Directiva
- Divulgación de la Política para el Manejo de Operaciones con Sociedades Vinculadas

#### ÉTICA, CONDUCTA Y TRANSPARENCIA:

- 100% de los colaboradores realizaron:
  - ✓ Curso de ética virtual (Comprometidos)
  - ✓ Declaración de Conflictos de Interés
  - ✓ Declaración de Bienes y Rentas

### DIMENSIÓN SOCIAL



#### TALENTO:

##### Equidad de género:

- 671 mujeres en cargos profesionales
- Meta 2025\*: Aumentar el 6%\*

##### Diversidad geográfica:

- 13 colaboradores de otras geografías en la Matriz de Talento Clave
- Meta 2025\*: Aumentar el 15%\*

##### Compromiso laboral:

- Medición del nivel de compromiso de los colaboradores durante 2019
- Meta 2025: Obtener un resultado igual o superior al 75% en la medición

### DIMENSIÓN AMBIENTAL



#### CAMBIO CLIMÁTICO:

- Reducción del 31% de las emisiones de CO<sub>2</sub> por millón de COP de ingresos. +
- Meta 2025: Reducir el 20%\*\*

#### AGUA:

- Reducción del 37% en el consumo de agua por millón de COP de ingresos
- Meta 2025: Reducir el 50%\*\*

#### ECOSISTEMAS:

- Cuidado del 40% de las fuentes abastecedoras de agua relevantes para la operación y clasificadas como de alto riesgo
- Meta 2025: Cuidar el 100% de las fuentes abastecedoras de agua\*

\*Línea base 2018

\*\*Línea base 2015

+Las cifras de emisiones de Celsia corresponden a 2017